

Koncepce rozvoje

Nemocnice Na Františku

—
2024 - 2028



Obsah

1	Vyhodnocení plnění koncepce rozvoje nemocnice za roky 2020-2024	4
2	Slova úvodem	5
3	O nemocnici	7
4	Vize, mise, opatření	15
5	SWOT analýza	16
6	Vývoj nemocnice v čase	17
7	Srovnání NNF s konkurencí	18
8	Potenciál	22
9	Možné úspory	23
10	Celkové dopady všech opatření 2024-2028	24
11	Rozvojové oblasti a cíle pro období 2024-2028	26

Vyhodnocení plnění koncepce rozvoje nemocnice za roky 2020-2024

Koncepce Nemocnice Na Františku byla schválena na jednání dne 20. 4. 2019 zřizovatelem – městskou částí Praha 1 a zástupci hlavního města Prahy. Zdravotní péče zůstala zachována v rozsahu oborů interny, chirurgie, ortopedie a v letech 2019 a 2020 se spektrum poskytované péče rozšířilo o oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny, oddělení plastické chirurgie, gynekologické oddělení a anesteziologicko-resuscitační oddělení.

V období let 2020-2024 se podařilo:

- Vybudování urgentního příjmu - 1/2021 získán statut Urgentního příjmu typu B od Ministerstva zdravotnictví ČR
- Podepsání Rámcové smlouvy o spolupráci s Fakultní nemocnicí Královské Vinohrady
- Rozšíření lůžkové kapacity oddělení následné péče
- Vybudování oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny
- Vybudování oddělení klinické biochemie a hematologie
- Vybudování oddělení plastické chirurgie
- Vybudování oddělení gynekologie
- Získání odborných akreditací Ministerstva zdravotnictví ČR pro jednotlivá pracoviště
- Personální stabilizace nemocnice
- Zastavení poklesu výnosů od zdravotních pojišťoven a postupný nárůst úhrad
- Vybudování specializovaných ambulancí dle potřeb MČ Praha 1
- Modernizace vybavení NNF s využitím dotačního titulu IROP - REACT-EU (modernizace lůžkového fondu, nové CT, RTG, centrální sterilizace, operační stoly, IT vybavení atd.)

Slova úvodem

Slovo zřizovatele



Mgr. Michal Müller

radní Prahy 1 pro zdravotnictví a Nemocnici Na Františku

Vážení zaměstnanci a pacienti nemocnice, občané Prahy 1, dámy a pánové,

je mi ctí, že Vám mohu společně s vedením nemocnice představit Koncepti rozvoje našeho zdravotnického zařízení pro roky 2024-2028. Nemocnice Na Františku je zcela nepochybně klíčovým prvkem při zajištění dostupnosti akutní zdravotní péče v centru hlavního města. Jsem rád, že mohu být svědkem a aktivním účastníkem dalšího rozvoje této organizace v nadcházejících letech.

Během uplynulých čtyř let prošla nemocnice významným procesem transformace a modernizace. Přes veškeré překážky se dařilo rozvíjet stávající obory lékařské péče a zároveň zakládat nová oddělení. Dařilo se poskytovat prvotřídní péči pro všechny pacienty, nejen ty z Prahy 1. Dařilo se navýšit počty lékařských výkonů a dosáhnout tak na vyšší úhrady od zdravotních pojišťoven. To vše při zachování rodinného přístupu v jedné z nejstarších českých nemocnic, nacházející se v samém srdci Prahy. Za to vše patří velký dík všem zaměstnancům nemocnice a jejímu managementu, bez jejichž nasazení by nemocnice nemohla fungovat.

V následujících letech nás čekají mnohé výzvy. Jedním z těch důležitějších je zejména najít dlouhodobě fungující model spolupráce s hlavním městem Prahou, které nemocnici výrazně podporuje. Nemocnice Na Františku pro své úspěšné fungování a trvalý rozvoj potřebuje podporu stabilního zřizovatele. Věřím, že po více než 20 letech Praha 1 prokázala, že takovým zřizovatelem je. Naším úkolem nyní je především nastavit vhodný model financování nemocnice a zaměřit se na další rozvoj v oblasti poskytování zdravotní péče při optimalizaci všech stávajících procesů. Konkrétní kroky naleznete v této koncepci.

Ještě jednou děkuji všem zaměstnancům nemocnice, zástupcům Úřadu městské části Praha 1, zástupcům Magistrátu hlavního města Prahy a vůbec všem podporovatelům naší Nemocnice Na Františku za spolupráci.

Věřím, že se nám společně bude i nadále dařit budovat z Nemocnice Na Františku respektované zdravotnické zařízení, které odpovídá jak současným patientským potřebám, tak i neustále se rozvíjejícím trendům v oblasti zdravotnictví.

Mgr. Michal Müller

Slovo ředitele



MUDr. David Erhart

ředitel Nemocnice Na Františku

Vážení spolupracovníci a zástupci zřizovatele nemocnice,

nacházíme se na počátku dalšího pětiletého období činnosti naší nemocnice. Proto se vám do rukou dostává nová Koncepce rozvoje Nemocnice Na Františku pro roky 2024-2028.

Koncepce obsahuje zhodnocení uplynulého nelehkého období i aktuální pozice nemocnice a samozřejmě také přehled cílů a nastavení strategie rozvoje nemocnice do roku 2028. Rozvojové cíle byly koncipovány společně se zřizovatelem nemocnice, městskou částí Praha 1, a zcela tak odpovídají jeho představě o dalším směřování tohoto významného zdravotnického zařízení.

Osobně mě těší, že díky nezměrnému úsilí našich zaměstnanců, podpoře zřizovatele a hlavního města Prahy, podpoře zdravotních pojišťoven a celé řady dalších lidí se podařilo zvládnout poměrně obtížnou fázi záchrany nemocnice, jejímž výsledkem je nejen zachování, ale i další rozšiřování a zkvalitňování akutní lůžkové i ambulantní péče v centru Prahy, a to v nemocnici s nejdelší tradicí na území České republiky a pravděpodobně i v širším evropském regionu.

Nemocnice Na Františku prošla v uplynulých čtyřech letech řadou změn, které s sebou přinesly vznik nových oddělení, bez nichž nelze poskytovat akutní lůžkovou péči - urgentní příjem, anesteziologicko-resuscitační oddělení, oddělení plastické chirurgie a oddělení rehabilitace a fyzioterapie. Rozšířili jsme také počet lůžek na oddělení následné péče, začali jsme realizovat vlastní pracoviště klinické biochemie a hematologie. Zakoupili jsme také řadu nových přístrojů, modernizovali některá oddělení, ambulance a veřejné prostory nemocnice. Obnovu nemocničního vybavení se nám podařilo částečně financovat z dotačního programu IROP - REACT-EU. V rámci všech těchto změn jsme se museli také vypořádat se situací kolem koronavirové pandemie. Po mnoha letech se podařilo i díky koncepci uzavřít víceletou smlouvu s Všeobecnou zdravotní pojišťovnou ČR.

Věřím, že se dalších pět let ponese ve stejně pozitivním duchu a že se nám společně s našimi zaměstnanci, zřizovatelem, hlavním městem Prahou, zdravotními pojišťovnami a dalšími podporovateli podaří dosáhnout cílů, které jsme si v této koncepci stanovili.

MUDr. David Erhart

O nemocnici

Nemocnice Na Františku (NNF) je příspěvková organizace zřízená městskou částí Praha 1 dne 1. 1. 2000 na základě usnesení Zastupitelstva městské části Praha 1, č. U9999 ze dne 25. 10. 1999. V současné době disponuje 123 lůžky akutní péče a 59 lůžky následné péče, která jsou rozdělena do osmi primariátů:

- Interní oddělení: 35 lůžek
- Oddělení následné péče: 46 lůžek
- Chirurgické oddělení: 32 lůžek + MOJIP 13 lůžek (5 lůžek vyčleněných pro interní oddělení)
- Ortopedické oddělení: 25 lůžek
- Oddělení rehabilitace a fyzikální medicíny: 13 lůžek
- Anesteziologicko–resuscitační oddělení: 6 lůžek, úspěšné výběrové řízení na ministerstvu zdravotnictví – 1/2020
- Oddělení plastické chirurgie: 8 lůžek (vyčleněných v rámci chirurgického oddělení), úspěšné výběrové řízení na ministerstvu zdravotnictví - 1/2020, v provozu od 1. 11. 2020

NNF koncipovaná jako nemocnice akutní péče v centru hlavního města Prahy má nezastupitelnou úlohu v akutní lůžkové péči (i v součinnosti s potřebami Zdravotnické záchranné služby hl. m. Prahy – zajištění akutní péče v centrální Praze) a je i pilířem pro ambulantní zařízení, která jsou zřizována buď hlavním městem Prahou (HMP) nebo příslušnými městskými částmi (MČ).

3

3.1 Počet a skladba pacientů

Přehled počtu pacientů v NNF za rok 2022 podle místa bydliště

Bydliště	Pacienti	Podíl
Praha 1	2 600	8,04 %
Praha 10	1 577	4,87 %
Praha 2	718	2,22 %
Praha 3	1 017	3,14 %
Praha 4	2 538	7,85 %
Praha 5	1 795	5,55 %
Praha 6	1 790	5,53 %
Praha 7	3 782	11,69 %
Praha 8	1 912	5,91 %
Praha 9	1 855	5,73 %
Středočeský kraj	6 415	19,84 %
Ostatní kraje a cizinci	6 352	19,63 %
Celkem	32 351	100,00 %

Nemocnice Na Františku a městská část Praha 1 usilují o dlouhodobou spolupráci a o společné financování provozu nemocnice hlavním městem Prahou.

3.2 Akutní lůžková péče

3.2.1 Chirurgické oddělení

počet lůžek: 32 + MOJIP lůžek 13 (5 lůžek vyčleněných pro interní oddělení)

personální stabilizace oddělení

Všeobecná chirurgie

- zajištění provozu urgentního příjmu NNF - akutní operace – NPB, traumatologie apod.
- převážně miniinvazivní výkony
- část výkonů postupně během let 2024–2028 převést do režimu JPL – Jednodenní chirurgie
- ESILLAR+
 - kombinovaná otevřená a endoskopická operační technika břišní kýly
 - klinické hodnocení proveditelnosti, finanční náročnosti a efektivní léčby

Onkochirurgie

- **mammologie** – v rámci Sdruženého onkologického centra (SOC) s Komplexním onkologickým centrem VFN Praha rozvíjet chirurgickou péči o pacientky s karcinomem prsu, tzn. postupné navýšení onkology i pacientkami požadovaných jednodobých rekonstrukcí (návaznost na nově zřízené oddělení plastické chirurgie NNF)
- **gastroenterochirurgie** – součinnost s endoskopickou jednotkou NNF a v rámci SOC s potřebami KOC VFN Praha – kolorektální karcinom

Další specializace

- **proktologie** – Centrum léčby hemoroidů a dalších proktologických onemocnění (Longo, STARR)
- **urologie** – ambulantní provoz, jednodenní urologie – plánované personální posílení o atestovaného urologa
- **metabolicko-bariatrická chirurgie** - v provozu od 1. 12. 2020, dosmlouvány výkony se zdravotními pojišťovkami, v roce 2025 zřízení Centra chirurgické léčby obezity
- spolupráce s oddělením plastické chirurgie – korekční operace
- výuka lékařů, v oblasti sesterského personálu spolupráce s Církevní střední zdravotnickou školou Jana Pavla II. v Ječné ul. a Vyšší odbornou školou zdravotnickou a Střední zdravotnickou školou v ul. 5. května v Praze

3.2.2 Oddělení plastické chirurgie

- počet lůžek: 8
- lepší dostupnost komplexní péče o pacientky s karcinomem prsu – požadavky onkologů na jednodobé rekonstrukční operace výrazně stoupají (tyto výkony jsou u zdravotních pojišťoven vázány na lůžková plasticko-chirurgická oddělení)
- výhodou naší nemocnice je personální zajištění – tři atestovaní plastičtí chirurgové, další lékařka v předatestační přípravě
- rozvoj programu samoplátců

- personální i přístrojové vybavení na stávajícím chirurgickém oddělení NNF (ekonomická úspora)
- vytvoření vlastní lůžkové stanice (8 lůžek)

3.2.3 Oddělení ortopedie a traumatologie pohybového aparátu

- počet lůžek: 22 + 6 lůžek JPL
- alloplastika (kyčelní, kolenní a ramenní klouby)
 - zajištění revizních výkonů TEP
 - miniinvazivní přístup u kyčelního kloubu
- zajištění provozu urgentního příjmu NNF
- postupné zvýšení podílu jednodenní péče na elektivní operativě oddělení
 - tento typ péče je do budoucna prioritou zdravotních pojišťoven (naše nemocnice v rámci jednání se zdravotními pojišťovkami v roce 2022 domluvila rozšířit současné portfolio operačních výkonů ortopedie)
 - současný trend chirurgických oborů
- traumatologie pohybového aparátu
 - další rozvoj sportovní traumatologie, zaměření se na miniinvazivní artroskopické techniky
- zajištění urgentního příjmu
 - akutní operativa – kostní traumatologie
 - význam na území hlavního města Prahy

3.2.4 Interní oddělení

V současné podobě oddělení zajišťuje komplexní akutní lůžkovou i ambulantní péči v celém spektru oboru vnitřního lékařství včetně návaznosti na superspecializované výkony.

- akutní lůžka: 35, z toho 5 lůžek JIP (v rámci MOJIP NNF)
- všeobecná interna
- kardiologie
- diabetologie + endokrinologie
- endoskopická jednotka – rozšíření činnosti, v letech 2020 a 2021 postupně plně zajištění urgentních výkonů v naší nemocnici (nutnost pro zajištění potřeb ZZS HMP), urgentní endoskopie v ústavní pohotovostní službě do r. 2025
- personální a odborné zajištění pohotovostní ambulance interních oborů v rámci urgentního příjmu NNF
- zajištění konziliárních vyšetření pro všechna ostatní oddělení NNF
- oddělení je personálně stabilizované, je nastavena pohotovostní služba na dva lékaře, čímž byl naplněn požadavek ministerstva zdravotnictví na redistribuci akutních pacientů na území HMP (výrazná výpomoc při časté přetíženosti urgentních příjmů nemocnic na území HMP)

- personální stabilizace ordinariátu neurologie k zajištění potřeb pacientů s neurologickými diagnózami
- pokračování ve výchovné a vzdělávací činnosti - oddělení má akreditaci MZ ČR pro postgraduální výchovu lékařů k získání I. i II. atestace v oboru vnitřního lékařství a dále i specializační atestace v oboru gastroenterologie, diabetologie a endokrinologie. Na oddělení probíhá kontinuálně smluvně podložená pregraduální výuka studentů všech 3 pražských fakult všeobecného lékařství
- pokračování ve vědecko-výzkumné činnosti - oddělení je trvale zapojeno do mezinárodního výzkumu léčebných metod prostřednictvím participace na lékových studiích. V této souvislosti úspěšně proběhlo na oddělení několik mezinárodních auditů ověřujících kvalitu jeho práce a jméno nemocnice je opakovaně uváděno v zahraničních odborných publikacích s vysokou citovaností
- aktivní účast na kongresech - diabetologie, gastroenterologie. Kontinuálně probíhající mezinárodní lékové studie v kardiologii, jejichž výsledky jsou publikované v impaktovaných časopisech
- aktivní a smluvně podložená spolupráce s FNKV a IKEM, která spočívá v on-line posílání indikovaných pacientů k vysoce specializovaným výkonům - např. kardiostimulace, implantace stentů

3.2.5 ARO

- lůžkové stanice ARO: 6 lůžek (zatím v rámci MOJIP - chirurgie)
- v současnosti nasmlouvána 3 lůžka nejvyšší TISS
- zajištění operačních (chirurgické obory) i ambulantních výkonů (endoskopická jednotka, urgentní příjem)
- zajištění činnosti lůžkového oddělení jednodenní péče (v rámci ortopedického oddělení NNF)
- zavedení eliminačních metod na ARO NNF (zvýšení úhrady od zdravotních pojišťoven)
- systém péče o pacienty bezprostředně ohrožené na životě (v součinnosti se ZZS HMP)
- akreditace oddělení na ministerstvu zdravotnictví
- zakoupen přístroj na arteriovenózní eliminace

3.2.6 Urgentní příjem NNF

- pilíř nemocnice pro poskytování akutní péče
- zajištění akutní péče v rámci centrální Prahy
- součinnost se ZZS HMP (vybudování Výjezdového stanoviště ZZS HMP v areálu nemocnice, zároveň začlenění zaměstnanců ZZS do činnosti ARO a UP)
- zubní pohotovost
- stavební úpravy
- zřízení ambulance lékařské pohotovostní služby (pro potřeby hl. m. Prahy)
- zimní humanitární opatření pro osoby bez přístřeší

3.2.7 Gynekologické oddělení

- nově zřízené lůžkové oddělení na žádost zřizovatele k 1. 1. 2022
- personální stabilizace
- posílení oddělení o atestované lékaře za účelem rozvinutí operativy a kvalitního zajištění nonstop ambulantního provozu
- ambulantní provoz – od 1/2022
- zajištění ambulantní gynekologické péče 24/7, zajištění provozu urgentního příjmu NNF
- prenatalní poradna (péče o těhotné ženy) – ultrazvukový screening
- poradna pro léčbu hormonálních poruch
- urogynekologická poradna
- ambulance pro diagnostiku a léčbu sterility
- ambulance registrujícího gynekologa (chybějící segment péče na území MČ Praha 1 i 7)
- zřízení centra kolposkopické expertízy
- JPL (Jednodenní chirurgie) – od 3/2023 - současný trend péče u malých a vybraných středních operačních výkonů)
- lůžkové oddělení – od 5/2023, 10 lůžek

3.3 Následná lůžková péče

3.3.1 Oddělení dlouhodobě nemocných

- počet lůžek: 46
- přijímáni jsou pacienti jednak překladem z jednotlivých oddělení NNF a dále přednostně pacienti doporučení ošetřujícím lékařem, kteří mají bydliště na Praze 1 a Praze 7
- vzhledem k obtížnosti péče o tyto, většinou imobilní a polymorbidní, nemocné je nutno perspektivně zajistit v současnosti nedostatečný počet středního a nižšího zdravotnického personálu, který by byl adekvátně finančně motivován

3.3.2 Oddělení lůžkové rehabilitace a fyzikální medicíny

- počet lůžek: 13
- náplní lůžkového oddělení je především rehabilitační péče o nemocné po překladu z ortopedického oddělení NNF po operacích velkých kloubů
- ambulance – laser, magnet, ultrazvuk
- pooperační edukace pacientek v programu léčby karcinomu prsu
- komplexní rehabilitace a fyzioterapie indikovaných nemocných na oddělení interny, chirurgie, ortopedie, ODN, MOJIP
- spolupráce s VFN a FNKV při rehabilitaci pacientů po CMP

3.4 Komplement

3.4.1 Radiodiagnostické oddělení

- zvýšit kapacitu nově zakoupeného přístroje CT zavedením dvousměnného provozu
- zažádáno na přístrojovou komisi MZ ČR o schválení nákupu MRI
- zavedení nových vyšetřovacích metod (kontrastní vyšetření, vyšetření perfuze) po dodání nového UZ přístroje, který bude zakoupen z projektu REACT-EU
- hlavním limitem dalšího rozvoje RDG oddělení je současná nemožnost zajištění potřebného počtu lékařského a středního odborného personálu vzhledem k výraznému konkurenčnímu prostředí na území Prahy

3.4.2 Oddělení klinické biochemie a hematologie

- nově uvedeno do provozu v září 2023
- získána akreditace ČIA
- základní laboratorní vyšetření, krevní banka

3.4.3 ORL ambulance

- základní klinická vyšetření včetně endoskopie
- audiokomora

3.4.4 Oddělení lékáren a zdravotnických potřeb

Ústavní lékárna

- ve veřejné lékárně zachytit alespoň 60 % receptů vystavených NNF
- optimálním zásobením držet měsíční obrat ve výši 2,5-3 mil. Kč
- rozšiřovat sortiment zdravotnických potřeb
- mít sortiment odpovídající preskripčním zvyklostem našich lékařů
- pohotovostní lékárnu zásobovat dle potřeb pacientů a požadavků urgentu
- v ústavní části lékárny optimalizovat skladové zásoby dle potřeb oddělení, ideálně interním pozitivním listem, aby se zamezilo duplicitě účinných látek

Lékárna Palackého

- měsíčně vyexpedovat cca 5 000 Rp tak, aby obrat neklesl pod 3 mil. Kč
- stále rozvíjet spolupráci s lékaři polikliniky, mít sortiment odpovídající zvyklostem lékařů polikliniky a blízkého okolí
- zásobovat ordinace ambulantních lékařů na žádanky (cca 30 ordinací)

3.4.5 Klinická farmacie

- průběžná kontrola správnosti indikací léků na jednotlivých odděleních NNF
- edukace lékařů i sester v oblasti racionální farmakoterapie
- koordinace s lékárnou NNF při zajišťování jednotlivých druhů léčiv
- oddělení je plně zajištěno kvalitním atestovaným pracovníkem s tituly PhDr., PhD.

Vize, mise, opatření

VIZE

- Využívat i nadále unikátní lokality a být moderní nemocnicí v srdci Evropy
- Poskytovat špičkovou komplexní zdravotní péči prostřednictvím zkušeného personálu a s využitím nejmodernějšího vybavení
- Dbát na maximální spokojenost pacientů NNF

MISE

- Vytvořit z NNF jednu z nejlépe hodnocených nemocnic, a to nejen v Praze
- Posílit roli NNF jakožto základního pilíře systému metropolitního zdravotnictví
- Spolupracovat se zdravotnickými zařízeními zřizovanými HMP a městskými částmi
- Dodržovat strategii v reinvestování finančních prostředků do neustálé modernizace vybavení a posilování lidských zdrojů o přední odborníky

OPATŘENÍ

- Zajistit více finančních prostředků pro nemocnici nejen ze zdravotního pojištění, ale i prostřednictvím přímých plateb od pacientů, efektivním řízením nákladů i výnosů
- Získané prostředky poté využít pro nákup moderních přístrojů, kvalitního zdravotnického materiálu a zaplacení špičkových odborníků
- Maximálně zefektivnit a zjednodušit chod nemocnice s cílem šetřit náklady
- Pracovat efektivně s daty a rozhodovat se podle nich

SWOT analýza

S

SILNÉ STRÁNKY

- Jedinečná lokalita v centru Prahy - velká spádová oblast
- Moderní zařízení, modernizované přístrojové vybavení, kvalitní erudovaný personál
- Smlouvy se všemi zdravotními pojišťovnami
- Součást sítě páteřních nemocnic ČR
- Potřebné odborné specializace (ortopedie, chirurgie, interna, gynekologie, RTG)
- Akreditovaná laboratoř, lékárna v režimu 24/7

W

SLABÉ STRÁNKY

- Vysoké náklady (primárně osobní = povinná minima)
- Budova (historická budova s omezenými možnostmi rozšíření a stavebních zásahů), nevhodné umístění některých provozů (zejména lékárna)
- Nižší veřejné povědomí o skutečném fungování nemocnice
- Nevyhovující dopravní obslužnost
- Limity v možnostech vytížení lidského, kapacitního i technického potenciálu na maximum
- Velké množství IT aplikačních systémů
- Chybějící digitalizace fungování nemocnice

O

PŘÍLEŽITOSTI

- Rozšíření o nové specializace
- Efektivnější využití stávajícího zařízení (přístrojů, operačních sálů apod.)
- Větší využití lokality v centru města s možností využít potenciál léčby cizinců
- Vyšší využití lidského kapitálu daného povinnými minimy
- Automatizace a digitalizace nejen v podpůrných procesech

T

HROZBY

- Energetická náročnost budovy = fixní náklady
- V případě nutnosti velmi nákladné rekonstrukce budovy
- Snížení příspěvků od zřizovatele
- Ztráta investic do provozu nemocnice od zřizovatele
- Nevyhovující umístění některých provozů NNF

Vývoj nemocnice v čase

PODPIS SMLOUVY S VZP

Několikaletý kontrakt s největší českou zdravotní pojišťovnou byl zásadním milníkem pro stabilitu potřebnou pro další rozvoj

COVIDOVÁ SITUACE

- Odběrové centrum
- Očkovací centrum
- Speciální oddělení určené k péči o seniory KOVES
- Covidová oddělení

PŘÍPRAVA STRATEGIE

- Ekonomický model vývoje
- Srovnání s konkurencí
- Porovnání útvaru NNF
- Návrh plánu na úsporu nákladů
- Návrh plánu na navýšení výnosů
- Efektivita a produktivita
- Automatizace

2019

STABILIZACE

2020

COVID

2021

INVESTICE

2022

STRATEGIE
ROZVOJE

2023

NOVÁ ODDĚLENÍ

- Otevřeno lůžkové oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny
- Bariatrické operace na oddělení chirurgie - vznik plastické chirurgie
- Vznik urgentního příjmu

INVESTICE DO BUDOUCNA

- Nové přístroje (echokardiograf, CT a další)
- Vybudování vlastní laboratoře a její akreditace
- Nové oddělení gynekologie
- Zřízení stomatologické pohotovosti
- Získání akreditace MZ ČR pro jednotlivé obory NNF
- Výchovná a vzdělávací činnost (počet atestací: kmen - 8 / specializace - 11)

REALIZACE KONCEPCE ROZVOJE 2024 - 2028

2024

ROZVOJ, EFEKTIVITA / PRODUKTIVITA A AUTOMATIZACE, NÁKLADOVÁ DISCIPLÍNA

- Maximalizace vytížení operačních sálů
- Dvousměnný provoz na RDG
- Navýšení výkonů na odd. plastické chirurgie a gynekologie
- Koncentrace pracovišť oddělení interny na jedno místo
- Efektivita a stabilizace lékáren
- Posílení následné péče (akutní rehabilitace, následná intenzivní péče, zdravotně-sociální pomezí)
- Další modernizace vybavení (např. magnetická rezonance)

2025

2026

2027

2028

- Snížení počtu IT systémů
- Přetendování vybraných dodavatelů
- Automatizace administrativních procesů
- Big Data - společná data pro celou nemocnici, jednotný rezervační systém, snížení administrativy

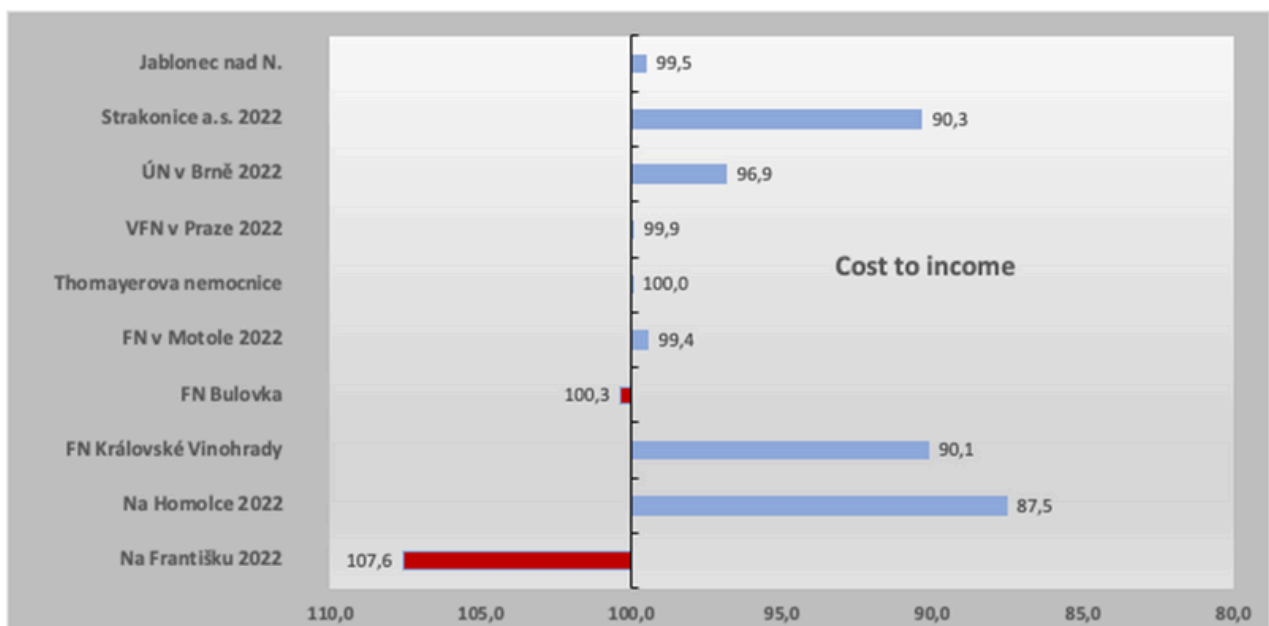
Srovnání NNF s konkurencí

Následující grafy zachycují srovnání Nemocnice Na Františku s dalšími nemocnicemi v Praze a vybranými nemocnicemi v ČR. Cílem srovnání je ukázat, kde se NNF aktuálně nachází a jaké mohou být příležitosti pro její další strategický vývoj. Zároveň srovnání ukazuje oblasti, na které je potřeba se zaměřit.

Hospodářské výsledky vybraných nemocnic v roce 2022

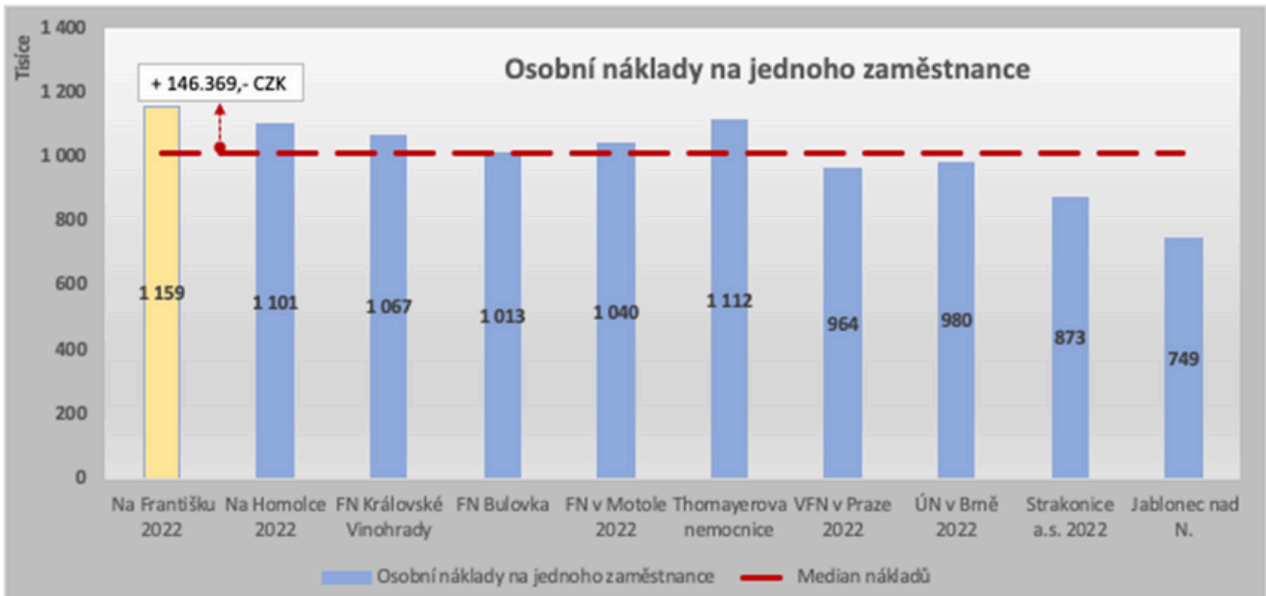


Poměr nákladů k výnosům



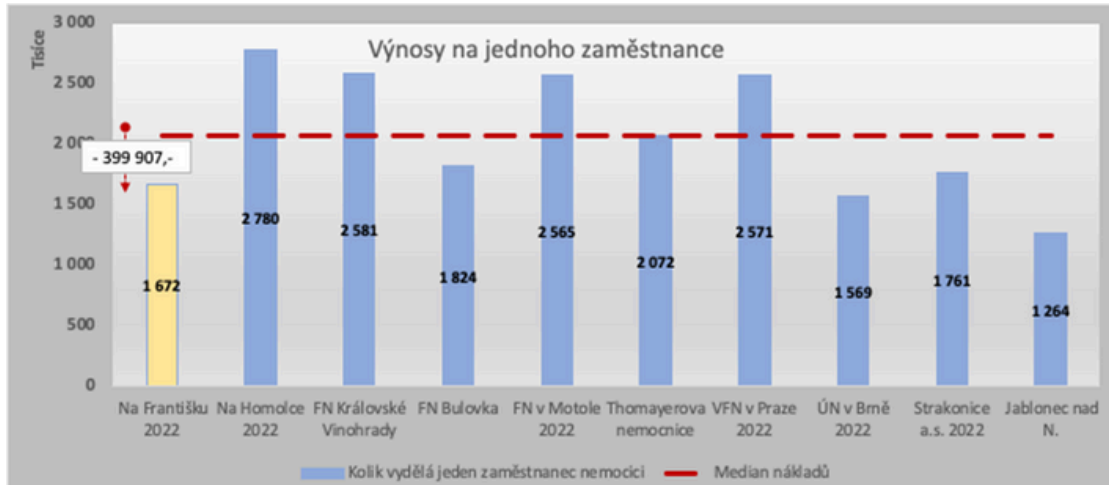
100 - vyrovnaný poměr

Poměr mezi osobními náklady a celkovým počtem zaměstnanců



Náklady na jednoho zaměstnance jsou relativně vysoko nad trhem
 14 % nad benchmarkem
 146.369,- CZK nad trhem

Přehled, kolik nemocnici vydělá jeden zaměstnanec (bez ohledu na pozici)



Výnos na jednoho zaměstnance je sice pod trhem, ale ve srovnání s menšími nemocnicemi není markantní:
 -19 % nad benchmarkem
 -399.907,- CZK pod trhem

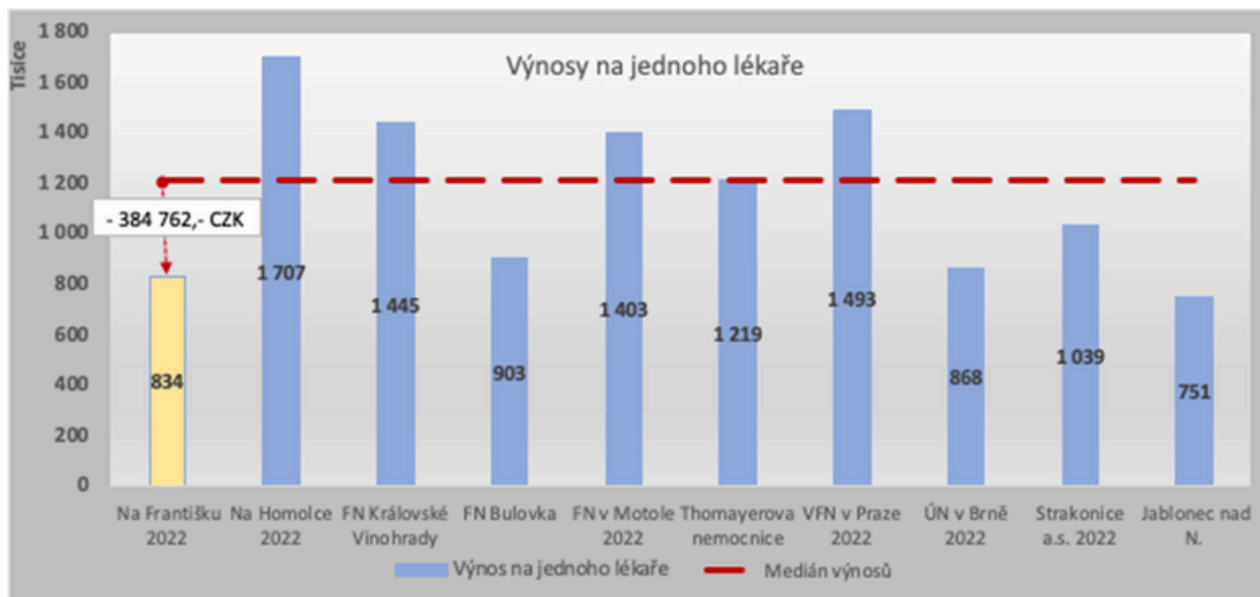
POROVNÁNÍ

- Zaměřit se na efektivitu zejména v nezdravotnickém personálu a procesech
- Zvýšit vytíženost nemocnice a jednotlivých útvarů (více výkonů placených ze zdravotního pojištění)
- Najít další zdroje příjmů pro nemocnici

DOPORUČENÍ

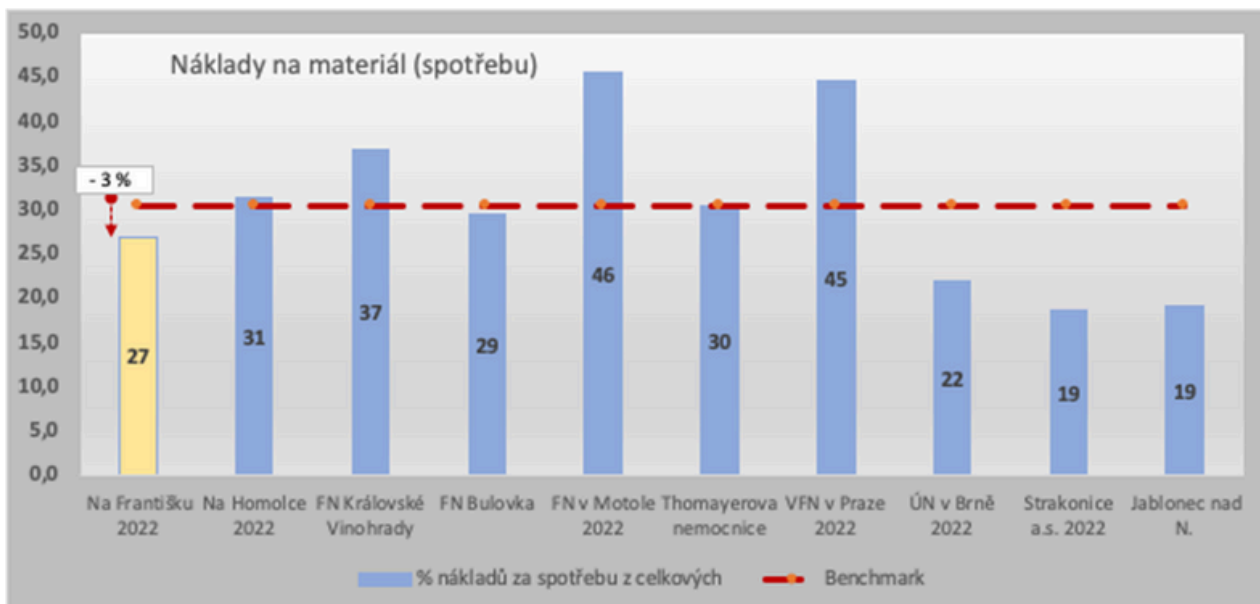
Náklady na jednoho zaměstnance jsou vysoko nad trhem, a to ve srovnání s velkými i menšími subjekty. Naopak ve výnosech na jednoho zaměstnance je NNF srovnatelná s nemocnicemi obdobné velikosti.

Poměr mezi celkovými výnosy a počtem lékařů - tj. výnos na jednoho lékaře



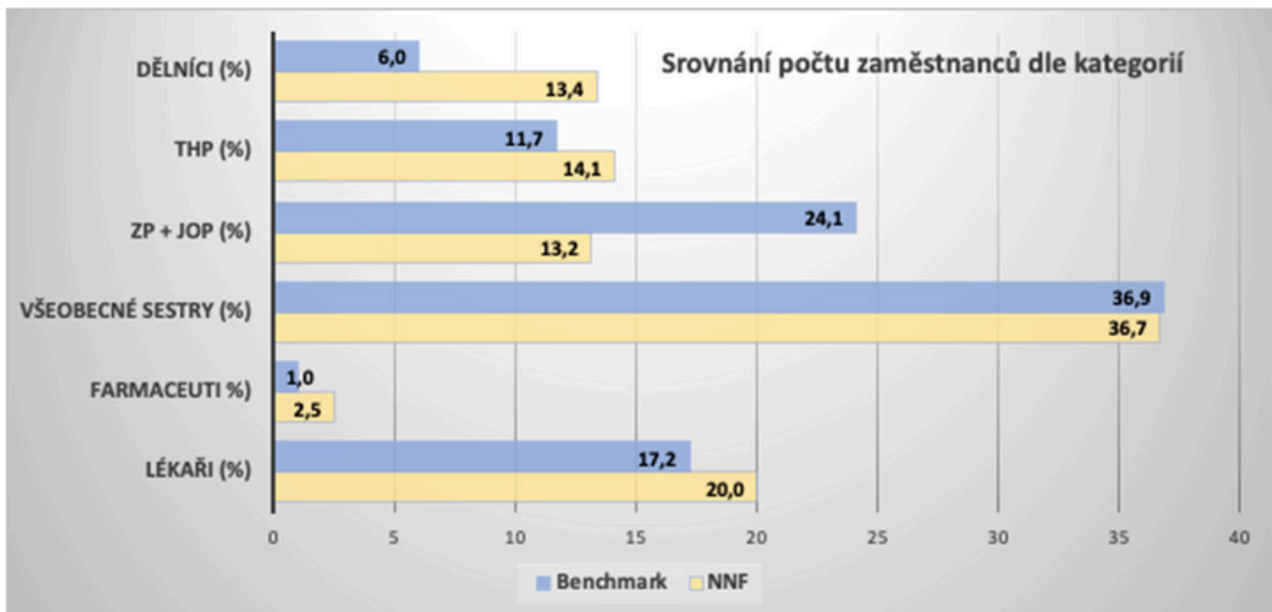
Výnos na jednoho lékaře v porovnání s trhem velmi nízko a to včetně menších nemocnic
 -36 % pod benchmarkem
 -476.564,- CZK pod trhem

Podíl nákladů na spotřební materiál k celkovým nákladům



Nižší náklady na materiál je srovnatelný s menšími subjekty:
 -3 % pod benchmarkem

Ukazatel srovnává % zastoupení jednotlivých skupin zaměstnanců



Obecně lze říci, že u konkurence je zastoupeno větší množství ostatního zdravotnického personálu.

Rozdíly však nejsou nijak markantní.

V tomto ohledu se NNF příliš neliší od benchmarku.

POROVNÁNÍ

- Lehce nadprůměrné počty lékařů v kombinaci s pravděpodobně nižším počtem výkonů nemocnice se odráží ve výnosech na jednoho lékaře. Přičemž průměrné mzdy se u jednotlivých skupin příliš neliší (lékaři i sestry jsou na tom velmi podobně jako trh)
- Spotřeba materiálu sama o sobě odráží spíše velikost nemocnice a tím nižší počet výkonů, které spotřebovávají méně materiálu.

DOPORUČENÍ

- Zvýšit vytíženost nemocnice a jednotlivých útvarů (více výkonů placených ze zdravotního pojištění)
- Najít další zdroje příjmů pro nemocnici
- Udržet „nižší náklady“ na spotřebu pretendováním dodavatelů
- Zároveň zvýšit množství spotřebovaného materiálu v návaznosti na vyšší výkony

Potenciál

OPERAČNÍ SÁLY / ORTOPEDIE

- Maximální vytížení operačních sálů pro ortopedické, chirurgické a gynekologické operace
- Úspory z rozsahu
- Zvýšení výkonů a tím i vyšších plateb od pojišťoven

RDG - VYUŽITÍ CT = DVOUSMĚNNÝ PROVOZ

- Zavedení dvousměnného provozu
- Vyšší využití nakoupených přístrojů a tím zvýšení produkce
- Maximální vytížení vyšetřeními z NNF
- Oslovení okolních zdravotnických zařízení s nabídkou non-stop RDG vyšetření a vyplnění volných kapacit RDG

GYNEKOLOGIE

- Zvýšit produkci na novém oddělení
- Velký potenciál ve dvou ambulantních ordinacích
- Gynekologické operace zvýší příjmy z pojišťoven a pomohou zvýšit vytížení operačních sálů

PLASTICKÁ CHIRURGIE

- Velký potenciál zvednout produkci oddělení = zvýšit počet operací
- Využít pro pacienty z ostatních oddělení NNF
- Zvýšení operací pro samoplátce = marketing, velký potenciál např. cizinci žijící v centru Prahy

LÉKÁRNA

- Zvýšení tržeb vlastní lékárny v NNF
- Vytěžit maximálně potenciál pro pacienty nemocnice
- Velmi dobré místo, kde v blízkém okolí lékárny chybí

NÁSLEDNÁ PÉČE

- Rozvoj akutní rehabilitační péče
- Spolupráce v rámci HMP při posílení následné intenzivní péče
- Rozvoj zdravotně-sociálního pomezí

Možné úspory

REDUKCE LÉKÁREN

- Zrušení lékárny v ulici Palackého, kde bojují s velkou konkurencí v podobě velkých lékárenských řetězců
- Soustředit se pouze na jednu lékárnu v NNF
- Větší vytížení režimu 24/7

LŮŽKOVÝ FOND

- Optimalizace využití lůžkového fondu
- Jednodušší logistika i řízení s oddělením na jednom místě

VÝBĚROVÁ ŘÍZENÍ NA DODAVATELE

- Po letech zdražování nastává období pro snížení cen spotřebního materiálu nemocnice, potravin či energií

IT SYSTÉMY

- Zredukovat velké množství IT aplikačních systémů
- Redukce nákladů na údržbu, licence i aktualizace
- Snížení procesní náročnosti

DIGITALIZACE

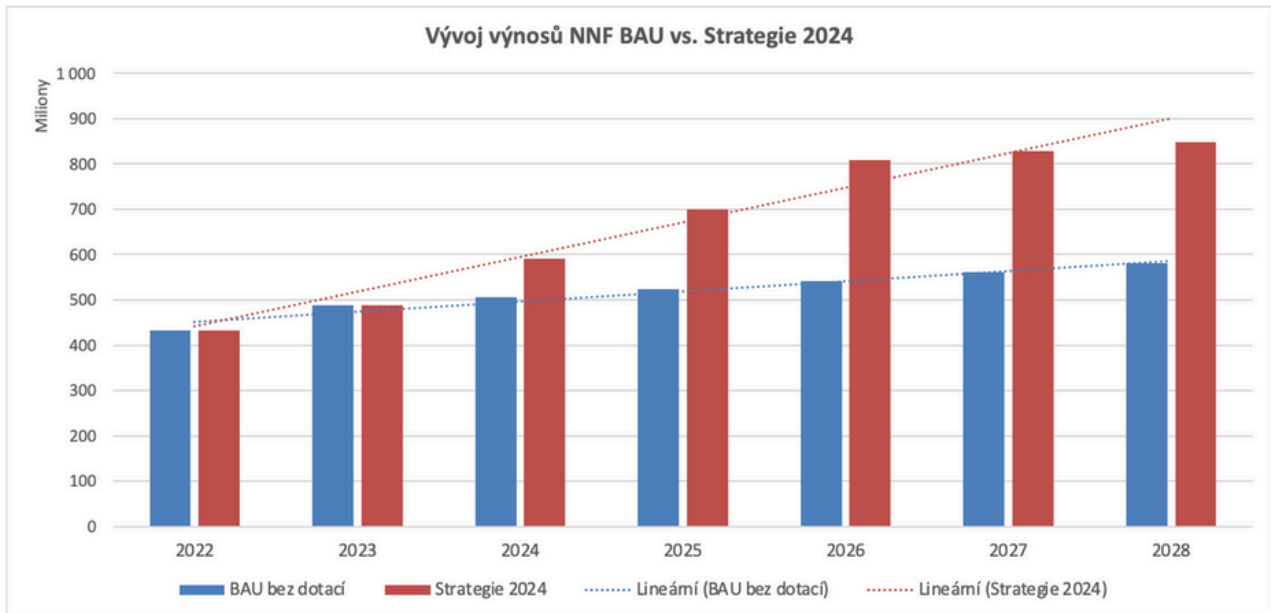
- Digitalizace faktur, přijímání i vystavování, QR kódy, ukládání v el. podobě apod.
- Digitální spisová služba
- Rozvoj AI a telemedicíny

ENERGETICKÉ ÚSPORY

- Využití dotačních titulů na financování energetických úspor v rámci provozu nemocnice

Celkové dopady všech opatření 2024-2028

Porovnání vývoje výnosů v letech



Výnosy jsou zde očištěny o přijaté dotace

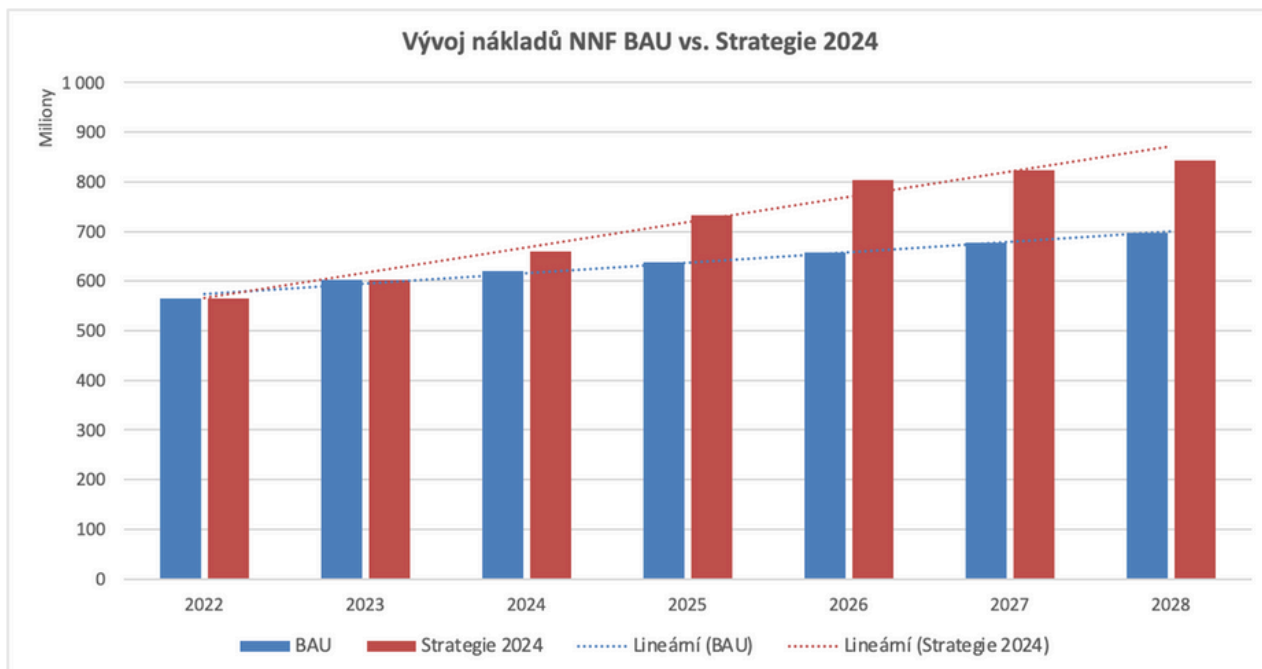
BAU (business as usual) = běžný očekávaný vývoj s přirozeným růstem o 5 % ročně

Strategie 2024 = vývoj výnosů se započítáním výsledků z jednotlivých strategických opatření

Lineární trendy zjednodušují pohled na vývoj výnosů před a po strategii.

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Trend vývoje výnosů BAU	432 708 736	488 849 829	505 959 573	523 668 159	541 996 544	560 966 423	580 600 248
Trend vývoje výnosů BAU + strategická úsporná opatření	432 708 736	488 849 829	590 764 745	700 635 841	808 278 316	829 360 086	848 993 911

Porovnání vývoje nákladů v letech



BAU (business as usual) = běžný očekávaný vývoj s přirozeným růstem o 5 % ročně
 Strategie 2024 = vývoj nákladů se započítáním výsledků z jednotlivých strategických opatření
 Lineární trendy zjednodušují pohled na vývoj nákladů před a po strategii.

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Trend vývoje nákladů BAU	564 005 448	601 584 465	619 631 999	638 220 959	657 367 588	677 088 616	697 401 274
Trend vývoje nákladů BAU + strategická úsporná opatření	564 005 448	601 584 465	659 695 032	731 763 865	803 797 768	823 056 805	843 416 464

Rozvojové oblasti a cíle pro období 2024-2028

Pro dlouhodobý úspěšný rozvoj NNF je nezbytnou podmínkou nastavení udržitelného modelu financování provozu nemocnice. Tento model zajistí zachování a rozvoj akutní zdravotní péče v NNF v moderním prostředí, při současném intenzivnějším začlenění následné péče do provozu nemocnice v rámci zdravotně sociálního pomezí.

11.1 Posílení postavení NNF jakožto základního pilíře metropolitního zdravotnictví

- Spolupráce se zdravotnickými zařízeními hl. m. Prahy (HMP) a městských částí
- Další rozvoj poskytování LPS (LPS pro dospělé)
- Posilování role NNF v rámci zdravotně sociálního pomezí
- Pokračování rozvoje následné péče (zejména ve spolupráci s Městskou nemocnicí následné péče)
- Fungování nové akreditované laboratoře NNF v pozici centrální laboratoře HMP + vybudování nových odběrových míst

11.2 Navázání dlouhodobé strategické spolupráce s HMP

- Nalezení vhodného modelu vzájemné spolupráce mezi Prahou 1 a HMP
- Naplnění podmínek memoranda uzavřeného mezi Prahou 1 a HMP
- Uzavření smlouvy s HMP o dlouhodobém partnerství při správě NNF
- Zřízení kontrolního orgánu NNF za účasti zástupců HMP
- Nalezení modelu pravidelné finanční participace HMP na provozu NNF
- Nastavení financování provozu NNF v návaznosti na skladbu pacientů

11.3 Rozvoj spektra poskytované péče

- Onkologická ambulance
- Třetí specializovaná gynekologická ambulance
- Denní stomatologická ambulance
- Psychiatrická ambulance (včetně gerontopsychiatrie)
- Obnovení neurologického ordinariátu
- Zřízení centrálních operačních sálů

11.4 Další rozvoj materiálního a technického vybavení nemocnice

- Magnetická rezonance
- Vybavení pro třetí operační sál

11.5 IT oblast

- Realizace projektu kybernetické bezpečnosti
- Digitalizace fungování NNF
- Rozvoj telemedicíny a zapojení AI

11.6 Rozvoj manažerského týmu NNF

- Posílení ekonomického oddělení
- Zkvalitnit systém vykazování hrazené zdravotní péče
- Posílení právního oddělení a oblast realizace veřejných zakázek

11.7 Modernizace stávající budovy NNF

- Modernizace a rozšíření urgentního příjmu NNF, včetně renovace hlavního vstupu do budovy
- Nastavení fungujícího systému pravidelné údržby stávajícího objektu NNF
- Rekonstrukce prostor bývalého ARO pro nové lůžkové oddělení
- Rekonstrukce administrativní části budovy NNF
- Vybudování nových ambulancí
- Realizace výjezdového stanoviště ZZS HMP, dle možností formou modulárního systému
- Rekonstrukce gastroprovozu NNF, v nutné míře pro zajištění plnohodnotného provozu nemocnice
- Komplexní řešení dopravní obslužnosti NNF, zejména zajištění odpovídajících parkovacích kapacit pro pacienty a zaměstnance nemocnice

11.8 Projekt realizace nového pavilonu NNF

- Zhodnocení potřebnosti a možného budoucího využití nové budovy NNF
- Průzkum možností využitelnosti stávajících budov NNF při realizaci nového pavilonu
- Posouzení společenské a ekonomické přínosnosti realizace celého projektu
- Příprava studie nové budovy NNF
- Příprava projektové dokumentace
- Stavební inženýring

